

Midt-Gudbrandsdal Interkommunale politiske råd

Politisk sak

Fritidsboligeieren som ressurs - søknad fra Skåppå om etablering av nettverk

Utval	Saksnr	Møtedato
Midt-Gudbrandsdal Interkommunale politiske råd (MGIPR)		

Saksbehandlar
Irene Teige Killi

Journalpost
26/21328

Saken blir lagt fram for Midt-Gudbrandsdal Interkommunale politiske råd med slik

Forslag til vedtak:

1. Midt-Gudbrandsdal Interkommunale politiske råd (MGIPR) er positiv til initiativet «Fritidsboligeieren som ressurs» og ser prosjektet som et potensielt bidrag til å mobilisere kompetanse, nettverk og kapital til regional næringsutvikling.
2. MGIPR innvilger et tilskudd på inntil kr 100 000 til prosjektet. Tilskuddet gis som et engangstilskudd og innebærer ingen forpliktelse om videre finansiering eller driftstilskudd.
3. Tilskuddet forutsetter at prosjektet er fullfinansiert før første utbetaling skjer.
4. MGIPR skal være representert i prosjektets styringsgruppe.
5. Tilskuddet utbetales etappevis etter dokumentert framdrift:
 - a. kr 40 000 ved dokumentert fullfinansiering, etablert styringsgruppe og godkjent prosjektplan.
 - b. kr 30 000 når minimum 20 ressurspersoner er rekruttert og første møteplass er gjennomført.
 - c. kr 30 000 ved dokumentasjon av minimum fem konkrete koblinger mellom ressurspersoner og lokale utviklings- eller næringslivscase, samt levert sluttrapport.

Sammendrag

Skåppå AS har på vegne av Rekreasjonsklynga søkt MGIPR om kr 200 000 til etablering av «Gudbrandsdalen Ressursnettverk».

Formålet er å mobilisere fritidsboligeieres kompetanse, nettverk og kapital til nytte for næringsutvikling og samfunnsutvikling i Gudbrandsdalen.

Søker viser til forskning og undersøkelser som dokumenterer et betydelig potensial blant fritidsboligeiere, men at det i dag mangler strukturer for å koble disse ressursene til lokale behov.

Administrasjonen vurderer prosjektets målsetting som relevant og i tråd med regionale ambisjoner om økt verdiskaping, men mener samtidig at prosjektet har karakter av en pilot med usikker effekt og en relativt lite konkretisert gjennomføringsmodell.

Det anbefales derfor at MGIPR bidrar med et redusert tilskudd på kr 100 000, under forutsetning av fullfinansiering og med tydelige krav til rapportering og måloppnåelse.

Historikk i saken

MGIPR har mottatt søknad fra Skåppå AS, på vegne av Rekreasjonsklynga i Gudbrandsdalen, datert 4. august 2026. Søknaden gjelder økonomisk støtte til etablering av et strukturert nettverk for mobilisering av fritidsboligeiere som ressurs for lokal nærings- og samfunnsutvikling, se vedlagte søknad.

Prosjektet er planlagt gjennomført i perioden høsten 2026 til sommeren 2027 og har et samlet budsjett på kr 400 000. Av dette er det søkt MGIPR om kr 200 000, resterende midler som skal brukes i prosjektet er egeninnsats.

Saken har ikke tidligere vært til politisk behandling i MGIPR, og det er heller ikke tidligere gitt støtte til prosjekter i Rekreasjonsklyngen.

Nord-Fron, Ringebu og Sør-Fron kommuner bidrar med økonomisk støtte til Skåppå gjennom årlige partnerskapsmidler på kr 75 000 per kommune. I tillegg bidrar kommunene med kr 50 000 hver til finansieringen av Rekreasjonsklyngen.

Fakta

Gudbrandsdalen har om lag 32 000 fritidsboliger av disse ligger ca. 9.100 i Midt-Gudbrandsdalen. Søknaden viser til forskning og undersøkelser som indikerer at mange fritidsboligeiere har relevant kompetanse, ledererfaring, nettverk og investeringskapital som kan være nyttig for utvikling av lokalt næringsliv og lokalsamfunn.

Samtidig beskrives det at disse ressursene i liten grad mobiliseres gjennom etablerte strukturer i dag. Prosjektets hovedmål er å etablere et ressursnettverk som kobler fritidsboligeiere med bedrifter, utviklingsprosjekter og kommunale initiativ gjennom fasilitert matchmaking, møteplasser og nettverksbygging.

Prosjektet har blant annet som mål å:

- etablere en kjernegruppe på 20–30 ressurspersoner
- utvikle 6–15 konkrete case eller behovsbeskrivelser
- gjennomføre 6–10 kapitaldialoger
- løfte fram 2–3 vekstcase

Prosjektet foreslås organisert med styringsgruppe bestående av representanter fra kommuner, Varde Investeringsslag, Summit Kvittfjell og Skåppå.

Prosjektets budsjett er:

Kostnadspost	Beløp
Prosjektledelse og nettverkskoordinering	210 000 kr
Møtekostnader	30 000 kr
Reisekostnader	10 000 kr

Deltakelse møter og intervjuer	150 000 kr
Sum	400 000 kr

Finansieringsplanen består av:

- kr 200 000 fra MGIPR
- kr 50 000 fra Rekreasjonsklynga
- kr 150 000 i egeninnsats fra samarbeidspartnere og deltakere.

Vurdering

Administrasjonen vurderer prosjektets overordnede idé som relevant, aktuell og godt forankret i de utviklings utfordringene Gudbrandsdalen står overfor. Regionen har en stor fritidsboligbefolkning, og flere undersøkelser peker på at denne gruppen representerer et betydelig, men i liten grad systematisk mobilisert potensial når det gjelder kompetanse, nettverk, styrekapasitet, entreprenørskaperfaring og investeringskapital. Initiativet er derfor i tråd med MGIPRs strategiske mål om økt regional verdiskaping, næringsutvikling, entreprenørskap og styrket samhandling mellom ulike aktører.

Administrasjonen vurderer også positivt at prosjektet bygger videre på eksisterende regionale initiativ og miljøer, herunder Rekreasjonsklynga, Skåppå, Varde Investeringslaug og Summit Kvittfjell. Dette bidrar til å gi prosjektet legitimitet og øker sannsynligheten for gjennomføring. Samtidig innebærer nettopp dette en utfordring. Flere av de aktivitetene som beskrives i søknaden, som nettverksbygging, kobling mellom investorer og bedrifter, mobilisering av kompetansemiljøer og utvikling av møteplasser, ligger tett opptil oppgaver som allerede ivaretas av eksisterende aktører i regionen. Søknaden synliggjør i begrenset grad hva som er den konkrete merverdien av å etablere en egen struktur for dette arbeidet, og hvordan prosjektet skal utfylle snarere enn overlappe dagens tilbud.

Administrasjonen mener videre at søknaden beskriver behovet og mulighetsrommet bedre enn den beskriver selve gjennomføringsmodellen. Det argumenteres godt for at fritidsboligeiere kan representere en viktig ressurs for regional utvikling, men det er mindre tydelig hvordan ressursene skal identifiseres, mobiliseres og kobles til konkrete utviklingsprosjekter på en måte som gir varig effekt. Prosjektets suksess er i stor grad knyttet til fasilitatorrollen, men det framgår i begrenset grad hvilke arbeidsmetoder, verktøy og prosesser som skal benyttes for å sikre at nettverket skaper konkrete resultater og ikke først og fremst fungerer som en møteplass.

Administrasjonen registrerer også at prosjektet i hovedsak opererer med aktivitetsmål. Det er positivt at det settes mål om antall deltakere, cases, dialoger og koblinger, men disse indikatorene sier i begrenset grad noe om den faktiske samfunns- og næringseffekten. Det er usikkert i hvilken grad prosjektet vil utløse investeringer, bidra til etablering eller vekst i bedrifter, styrke gjennomføringen av utviklingsprosjekter eller skape nye arbeidsplasser. For et prosjekt som begrunner sin eksistens gjennom potensialet for økt verdiskaping, kunne søknaden med fordel hatt tydeligere effektmål og en mer konkret plan for måling av resultater.

En bredere regional finansiering ville gitt en mer balansert kostnadsfordeling mellom de områdene som forventes å dra nytte av prosjektet. Samtidig kunne dette bidratt til å redusere den økonomiske belastningen for den enkelte region og styrket muligheten for fullfinansiering av prosjektet.

Når det gjelder økonomi, merker administrasjonen seg at MGIPR er foreslått som den klart største og eneste eksterne økonomiske bidragsyteren i prosjektet. Øvrig finansiering består i hovedsak av egeninnsats og et relativt begrenset kontantbidrag fra Rekreasjonsklynga. Prosjektet viser til et potensielt nedslagsfelt som omfatter hele Gudbrandsdalen, blant annet gjennom omtalen av det

samlede antallet hytter i regionen. På denne bakgrunn kunne det vært naturlig at også IPR i Lillehammer-regionen og Nord-Gudbrandsdalen ble invitert til å bidra til finansieringen gjennom likelydende søknader. Samtidig som det vil være positivt for prosjektet at lokalt næringsliv ser verdien av prosjektet og med den bakgrunn er villige til å bidra med økonomiske midler. Søknaden beskriver en mulig videreføring av tiltaket med et framtidig driftsnivå på mellom 0,6 og 1,5 millioner kroner årlig. Administrasjonen mener derfor det er viktig å avklare om prosjektet skal betraktes som en avgrenset pilot for å teste ut en idé, eller som første fase i etableringen av en permanent struktur som på sikt vil ha behov for ytterligere offentlig finansiering. Utover å avklare de framtidig finansieringsbehov mener administrasjonen at det også er svært viktig å avklare eierskap til nettverket, caser og lister med ambassadører når pilotprosjektet er over.

På den positive siden vurderes den økonomiske risikoen ved en begrenset pilot som relativt lav sammenlignet med det potensielle gevinstbildet. Dersom prosjektet lykkes med å mobilisere selv et fåtall investorer, styremedlemmer eller kompetanseressurser til lokale bedrifter og utviklingsprosjekter, kan verdiskapingseffekten bli betydelig større enn den offentlige investeringen. Administrasjonen mener derfor at prosjektet har et interessant utviklingspotensial som det kan være hensiktsmessig å teste ut i begrenset skala.

Administrasjonen vurderer samtidig at prosjektets største styrke ligger i muligheten for å utløse privat kompetanse og kapital til regional utvikling. Dersom pilotfasen dokumenterer konkrete resultater og tydelig merverdi utover eksisterende virkemiddelapparat, kan modellen på sikt bli et nyttig supplement til dagens næringsutviklingsarbeid i regionen. På denne bakgrunn vurderer administrasjonen at prosjektet bør støttes som et pilot- og utviklingsprosjekt, men på et lavere nivå enn omsøkt. En eventuell tildeling bør kombineres med tydelige vilkår knyttet til dokumentert fullfinansiering av prosjektet, representasjon fra MGIPR i styringsgruppen, rapportering på konkrete resultater og en nærmere avklaring av prosjektets langsiktige organisering og finansiering. Dette vil redusere risikoen for offentlig sektor samtidig som prosjektet gis mulighet til å dokumentere den merverdien søknaden bygger på.

Konklusjon

Administrasjonen vurderer «Fritidsboligeieren som ressurs» som et relevant pilotprosjekt med potensial til å bidra til økt verdiskaping og sterkere mobilisering av fritidsboligeieres kompetanse, nettverk og kapital i Gudbrandsdalen. Samtidig er det knyttet usikkerhet til prosjektets merverdi sammenlignet med eksisterende tilbud, gjennomføringsmodell, måloppnåelse og langsiktige finansiering.

Administrasjonen anbefaler derfor at MGIPR støtter prosjektet med et engangstilskudd på inntil kr 100 000. Tilskuddet gis under forutsetning av at prosjektet er fullfinansiert, at MGIPR tilbys representasjon i styringsgruppen, samt at utbetaling knyttes til definerte milepæler og rapportering på oppnådde resultater.

Sekretariatet for Midt-Gudbrandsdal Interkommunale politiske råd
Irene Teige Killi
daglig leder